

Audentese Spordigümnaasium

**arengukava
2017 - 2020**

Tallinn 2017

Sisukord

Sisukord.....	2
1. Ülevaade spordigümnaasiumi ajaloost.....	3
2. Audentese Spordigümnaasiumi hetkeolukorra kirjeldus.....	5
2.1. Õppe- ja treeningtegevus ning olme.....	5
2.2. Spordigümnaasiumi õpitulemused	6
2.3. Audentese Spordigümnaasiumi õpetajate koosseis.....	7
2.4. Audentese Spordigümnaasiumi treenerite koosseis	8
2.5. Audentese Spordigümnaasiumi majanduslik olukord 2016/2017. õppeaastal	10
2.6. Õpilaste komplekteerimise põhimõtted ja koosseis	Error! Bookmark not defined.
defined.11	
3. SWOT analüüs	12
TUGEVUSED.....	Error! Bookmark not defined.
NÕRKUSED	
VÕIMALUSED	
OHUD	Error! Bookmark not defined.
4. Audentese Spordigümnaasiumi visioon.....	13
5. Audentese Spordigümnaasiumi missioon	13
6. Audentese Spordigümnaasiumi põhiväärtused	13
7. Audentese Spordigümnaasiumi arendamise eesmärgid	14
8. Audentese Spordigümnaasiumi finantseerimine 2017-2020.....	15
9. Spordigümnaasiumi tegevuskava 2017-2020.....	17

1. Ülevaade spordigümnaasiumi ajaloo

Audentese Spordigümnaasiumi eelkäija, Eesti Spordigümnaasium, alustas oma tegevust Tallinna Spordiinternaatkooli (TSIK) nime all 1. septembril 1967. aastal. TSIK-i asupaigaks sai Tallinnas Tondi 84/88 asuv territoorium, omaaegne Tondi mõis. Mõisaaegadest on säilinud iidised pargipuud, 2 väikest tiiki. 1960.-1961. a. ehitati Tondile hoonetekompleks Tallinna II Internaatkoolile, mille baasil alustas tööd spordiinternaatkool.

II Internaatkoolilt päranduseks saadud hoonetekompleksile (peahoone, magalad, söökla, ja katlamaja) on 2003. aastal lisandunud spordihall (kilehall 1973-2002), 2005. a. staadion, 2002. a. tennisekeskus ning võimlakompleks koos meditsiinikeskuse ruumidega (1978. a.). 2008. aasta sügisel valmisid Audentese kompleksis ujula ja fitnesskeskus.

1. septembril 1972 loodi Tallinna Spordiinternaatkooli juurde suusatamise osakond TSIK-i Otepää filiaalina. Esimesel õppeaastal komplekteeriti 7. klass. Kool tegutses Otepää Internaatkooli baasil ning osakonna õppe- ja sporditöö juhendamise tegeles Otepää Internaatkooli direktor.

1. septembril 2000. aastal loodi Tallinnas Audentese Spordikool, Eesti Spordigümnaasiumi tegevuse ülevõtmisega riigilt, ning avati Audentese Erakooli juures spordiklassid. Ülevõtmine põhines 21. juunil 2000. aastal AS Audentes ja Eesti Vabariigi (Haridus- ja Teadusministeerium) sõlmitud hankelepingul, millega määratleti poolte õigused ja kohustused õppursportlaste ettevalmistamiseks ning Tallinnas Tondi 84 asuva kinnistu arendamiseks 1. septembrist 2000-31. augustini 2020.

Tallinnas treenivad sportlased järgmistel spordialadel: kergejõustik, korvpall, võrkpall, käsipall, tennis, laskmine, kreeka-rooma maadlus, judo, ujumine. Erandjuhtudel so kokkuleppel Audentese Spordigümnaasiumi, Eesti Olümpiakomitee (EOK) ja spordierialaliidu vahel, avaneb sportlastel võimalus õppida ka teistel spordialadel (tõstmine, iluuisutamine, triatlon, vehklemine, karate, sulgpall jt).

Aastatel 2008-2013 oli Audentese Spordigümnaasiumi Tallinna spordiklassides õppivate noorte arv püsitud stabiilselt vahemikus 175-185 õpilast, alates 2014. aastast on toimunud õpilaskohtade vähenemine, mille tingis Eesti Olümpiakomitee otsus mitte enam lisatellimusi sellisel määral rakendada. Õpilaste arv on keskmiselt 165 õpilaskohta.

Audentese Spordikool alustas tööd Otepääl 2001. aastal, pärast seda kui AS Audentes sõlmis 26. juulil 2001.a. koostöölepingu Haridus- ja Teadusministeeriumiga ning võttis üle endise riigikooli, Eesti Spordigümnaasiumi töö. 2008. aastal nimetati Audentese Erakooli Otepää filiaal nimega Audentese Spordigümnaasiumi Otepää filiaal ning viimastel aastatel on „filiaal“ asendunud nimetusega „kool“ ehk Audentese Spordigümnaasiumi Otepää kool.

Audentese Spordigümnaasiumi Otepää koolis on õpilaste arv olnud stabiilselt 50 õpilast. Õppetöö on toimunud kolmes gümnaasiumiklassis riikliku õppekava alusel ja treeningtöö on toimunud kuueralal. Need erialad on murdmaasuusatamine, kahevõistlus, suusahüpped, laskesuusatamine, jalgrattasport ja orienteerumine.

Kooli pidajana otsustas AS Audentes õpilaste parema teenindamise eesmärgil lahutada alates 2008/2009. õppeaastast Audentese Erakooli gümnaasiumiklassid ja Audentese Spordigümnaasium eraldiseisvateks asutusteks. Õppetöö Tallinnas toimub Tondi 84 õppehoones, sporditöö samas asuvas spordikompleksis. Otepää koolis reorganiseerimine olulisi muudatusi õppe- ja sporditegevuses kaasa ei toonud.

Tulenevalt hankelepingust on Audentese Spordigümnaasium ja Audentese Spordikool teineteisega orgaaniliselt seotud. Lisaks õppimisele üldharidust võimaldavas Audentese Spordigümnaasiumis osalevad kõik õppursportlased samaaegselt ka huvialakooli

Audentese Spordikooli sporditöös. Seepärast on käesolev arengukava koostatud koolide ühistööna mõlema jaoks ühtse dokumendina.

2. Audentese Spordigümnaasiumi hetkeolukorra kirjeldus

2.1. Õppe- ja treeningtegevus ning olme

Õppetegevus

Tallinna Audentese Spordigümnaasiumis õpivad üksikud õppursportlased ka juba 8. ja 9.klassis, kelle puhul õppetöö toimub trimestrite kaupa.

Õppetöö gümnaasiumi astmes toimub kursuste süsteemis. Kõik ained on jaotatud 35-tunnisteks kursusteks.

Nominaalne õppeaeg gümnaasiumis on 3 aastat, igal aastal 175 õppepäeva. Kokkuleppel kooli, spordialaliidu ja õppursportlasega, on võimalik nominaalse õppeaja pikendamine neljale õppeaastale. Tallinna Spordigümnaasiumis on koolivaheagased 5, põhimõttel iga 7. õppenädala tagant on õppetöös paus ehk koolivaheaeg.

Tallinnas algab koolipäev Spordigümnaasiumis kell 8.30. Tunni pikkus on 45 minutit. Õppetöö vaheldub treeningutega. Esmaspäeval, kolmapäeval ja reedel toimuvad treeningud kahes rühmas à 3x45 min, teisipäeval ja neljapäeval kahes rühmas à 2x45 min.

Otepääl algab õppetöö kell 8.00 ja õppetunni pikkus on 45 minutit. Esmaspäeval, teisipäeval ja neljapäeval toimuvad hommikul kolm õppetundi ja seejärel treening 3x45 minutit. Õhtupoolsed tunnid algavad kell 14. 00 ning neile järgneb treening 2x45 minutit. Kolmapäeval ja reedel on õppetunnid järjest lõunasöögini ja järgneb treeninguaeg 4x45 minutit.

Seoses suusaerialade esimese lumelaagriga Soomes on EV Haridus- ja Teadusministeeriumi loal sügisene koolivaheaeg lükatud novembrikuu kolmandasse nädalasse, teised koolivaheajad kattuvad EV Haridus- ja Teadusministeeriumi poolt üldhariduskoolidele määratud vaheaegadega.

Audentese Spordigümnaasiumi õppemahud on kirjeldatud kooli õppekavas, mis on kooskõlas Riikliku Õppekavaga.

Sporditöö

Treeningtöö Audentese Spordigümnaasiumis kestab ühel õppeaastal kõikidel spordierialadel 40 nädalat: 35 nädalane statsionaarne treeningperiood (kattub üldhariduskooli õppetöö perioodiga) ning 5 nädala pikkust treeninglaagrit. Üldjuhul toimub esimene treeninglaager enne kooliaasta algust augustis (1-2 nädalat), teine talvisel koolivaheajal jaanuaris (1 nädal) ja kolmas peale kooliaasta lõppu juuni alguses (2-3 nädalat). Lisaks võimaldab kooli õppetöö korraldus sportlastel osaleda võistlustegevuses.

Sporditöö osas koosneb õppenädal 22 sporditunnist (à 45 minutit), millest 20 tundi on erialane treening ja 2 tundi sporditeooria alane koolitus.

Audentese Spordigümnaasiumi sportlastel on kasutada Tallinnas Eesti üks kaasaegseim spordikompleks, kus asuvad 2002. aastal valminud tennisekompleks, 2003. aastal valminud sisekergejõustikuhall, välistaadion, lasketiir ja pallimängude saal. 2007. aastal renoveeriti teine pallimängude saal. 2008. aasta sügisel valmisid rahvusvahelistele nõuetele vastav ujula, uued aeroobika-, jõu-, judo- ja maadlussaalid. Käsipallitreeningud toimuvad Kristiine Pallimängude majas, mis asub Audentese Spordigümnaasiumi vahetus läheduses.

Otepää koolis toimuvad õppursportlaste treeningud valdavalt Tehvandi Spordikeskuses, kus on erialadele vastavad kaasaegsed rollerirajad, lasketiir ja suusahüppemägi. Õpilaste kasutuses on ka jõusaalid nii koolimajas kui Tehvandi keskuses ning võimalus kasutada

kergejõustiku staadionit. Jalgratta- ja orienteerumiseriala õpilased kasutavad kestvustreeningute tegemiseks Otepää ja selle lähiümbruse sobivaid maastikke.

Õpilaste olmetingimused

Audentese Spordigümnaasiumi õppursportlased saavad koolipäevadel ja spordilaagrite ajal kolm korda päevas tasuta süüa kooli sööklas. Hommiku-, lõuna- ja õhtusöögi aegade osas võetakse arvesse õppetöö ja treeningute toimumise aega. Võimalusel võetakse arvesse ka õppursportlaste erisoove (taimetoitlased, noormeestel ja neidudel või eri spordialadel erinev energiavajadus jne.) nii menüü kui söögiaegade osas. Otepää koolis on sööklas täiendavalt olemas ka võimalus ise söögi tegemiseks.

Väljaspoolt Tallinna pärit sportlastel on võimalus elada Audentese Spordigümnaasiumi õpilaskodus, mis asub kooliga samal territooriumil. Õpilaskodu põhjalik renoveerimine toimus 2008. aastal. Õpilaskodu on turvaline, sportlastel on tubades internetiühendus ning võimalus on vaadata televiisorit, vaba aja veetmiseks on õpilaskodus puhkenurgad ning õppeklass. Ühes õpilaskodu toas elab kaks õppursportlast, mõningal üksikul juhul ka kolm (6. toas). Sportlased saavad õpilaskodus elada kogu õpinguperioodi kestel ja treeninglaagrite ajal.

Otepää õpilaskodu asub samas majas õppeklasside ja olmeruumidega. Toad on enamasti kahekohalised, varustatud voodite, laudade ja kappidega jm. Majas on internetiühendus. Õpilaskodu on turvaline, majas on olemas administraatorid, kes tagavad töö häireteta kulgemise ööpäeva ringselt. Õpilased saavad õpilaskodus viibida ka nädalavahetustel ja koolivaheaegadel, kui on vaja kasutada Otepää lumeolusid.

Õpilaste tervis

Kõigi Audentese Spordigümnaasiumi õpilaste tervis on spordimeditsiinispetsialistide pideva järelevalve all. Kõikidele sportlastele tehakse üks kord aastas põhjalik dispanseering. Kogu õppeaasta vältel pakuvad abi spetsialistid Spordimeditsiini Sihtasutusest, mis asub Tallinnas Audentese Spordigümnaasiumiga ühes kompleksis. Otepääl õppivad noorsportlased saavad vastavat teenust soovi korral Tallinnas või siis Tartus asuvast keskusest.

Mõlemas koolis nii, Tallinnas kui Otepääl, on igapäevaselt majas olemas meditsiiniõde.

Tervise juures on oluline osa ka toitumisel. Sportlaste toitumist jälgivad selle ala spetsialistid ning vajadusel määratakse toidulisandeid või vitamiine. Samuti arvestatakse igäühe puhul individuaalselt tema treeningukoormust.

Kõigil sportlastel on sportlase tervisekaart kuhu kantakse terviseuuringute tulemused.

2.2. Spordigümnaasiumi õpitulemused

Audentese Spordigümnaasiumi Tallinna kooli lõpetajate 2015/16 õppeaasta riigieksamitulemused võrrelduna riigi keskmisega on toodud järgnevas tabelis:

Õppeaine	Sooritajaid	Spordi- klasside keskmine	Riigi keskmine	Osakaal riigi keskmisest
Emakeel	30	62%	62,5%	99,2%
Matemaatika (lai)	21	37%	56,3%	65,7%

Matemaatika (kitsas)	8	28	39,9%	70,18%
Inglise keel	30	B1 36,6% B2 36,6% Taseme mitte saavutanud 26,6%	B1 35,8% B2 42,2% Taseme mitte saavutanud 22,1%	

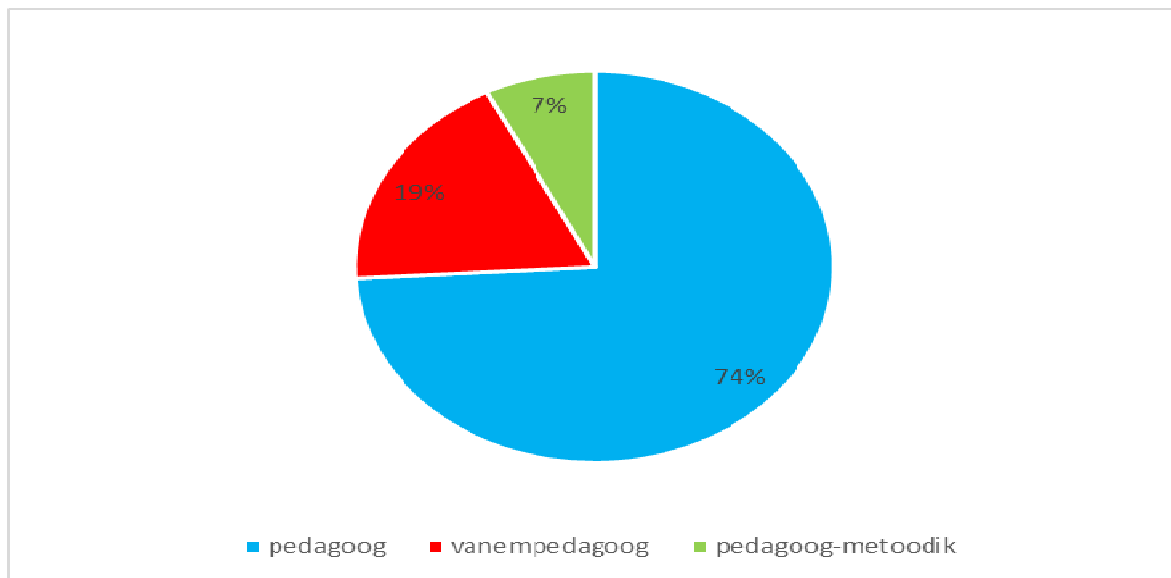
Audentese Spordigümnaasiumi Otepää kooli lõpetajate 2015/16 õppeaasta riigieksamitulemused võrrelduna riigi keskmisega on toodud järgnevas tabelis:

Õppeaine	Sooritajaid	Keskmine	Riigi keskmine	Osakaal riigi keskmisest
Emakeel	22	53,7	62,5	85,9%
Matemaatika	21	41,7	56,3	74%
Inglise keel	17	67,5	60	112%

2.3. Audentese Spordigümnaasiumi õpetajate koosseis

Tallinnas Audentese Spordigümnaasiumis töötab 2015/16. õppeaastal kokku 27 õpetajat, kellest 19 töötas AS Audenteses põhikohaga ning 8 töötavad osalise koormusega.

Õpetajate kvalifikatsiooni iseloomustab järgnev diagramm:



Joonis: spordigümnaasiumi õpetajate kvalifikatsioon

Spordigümnaasiumi õpetajaskonnast 23 (85%) olid naised ja 4 (15%) mehed. Pedagoogide vanuseline koosseis on üsnagi ühtlane ning enamik õpetajatest on oma parimas loomeas:

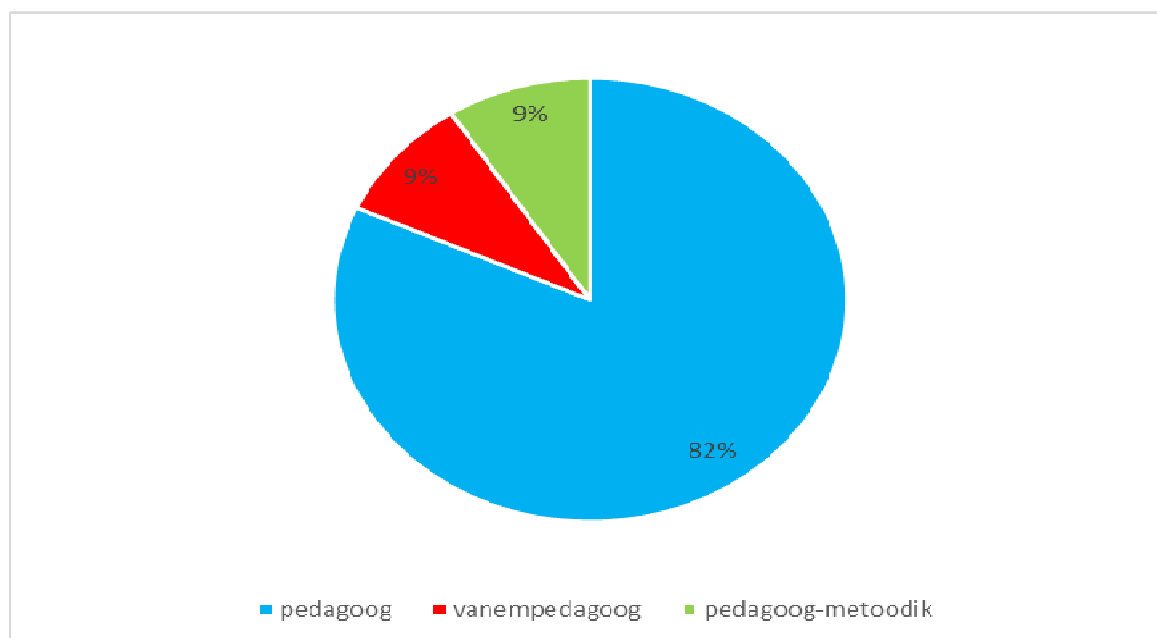
alla 25a	0
25...35a	5

36...45a	11
46...55a	5
56...65a	6

Keskmiselt moodustab Audentese Spordigümnaasiumi õpetajate koormus 2015/16 õppeaastal 0,6 ametikohta. Samas õpetasid mitmed õpetajad paralleelselt ka Audentese Erakooli klassides, mistõttu moodustas spordiklasside õpetaja tegelik koormus keskmiselt 0,95 ametikohta.

Audentese Spordigümnaasiumi Otepää koolis töötab 11 pedagoogi, kes kõik töötavad väikese koormusega või omavad mitme aineõpetaja kvalifikatsiooni ja annavad mitme aine tunde. Õpetajad on tööl ka teistes lähikoolides ja mitmes koolis tunde andes saavad täis normkoormuse. Õpetajate liikumist on arvestatud tunniplaani koostamisel. Üheksa õpetajat omavad õpetaja ametijärku, 1 vanemõpetaja ja 1 metoodiku kvalifikatsiooni.

Otepää õpetajate kvalifikatsiooni iseloomustab järgmine diagramm:



Joonis: spordigümnaasiumi Otepää kooli õpetajate kvalifikatsioon

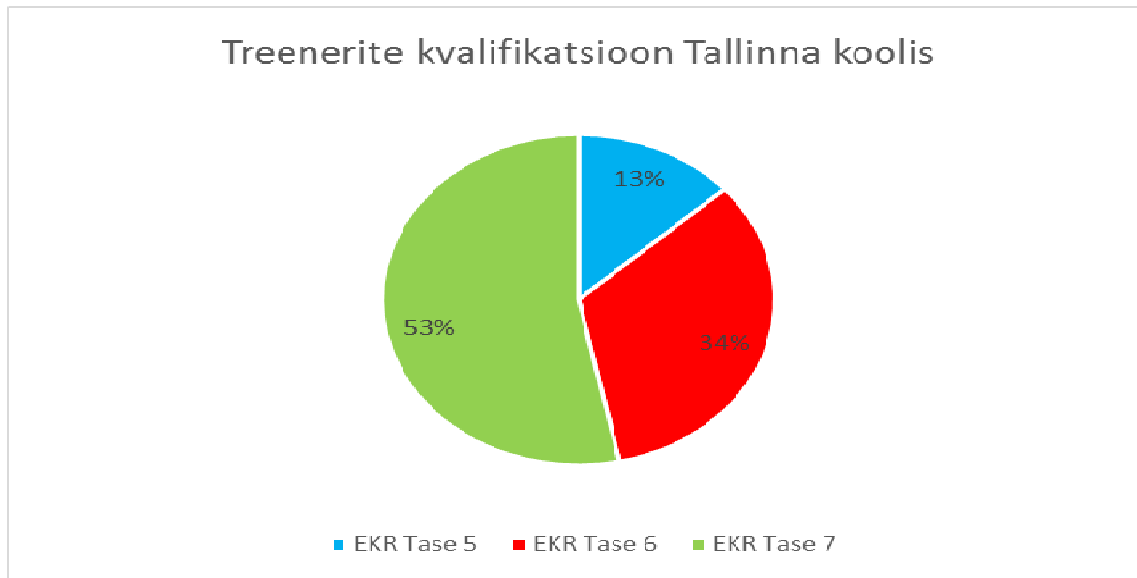
Otepää õpetajate vanuseline jaotus on järgmine:

alla 25a	0
25...35a	0
36...45a	2
46...55a	7
56...65a	2
üle 65a	0

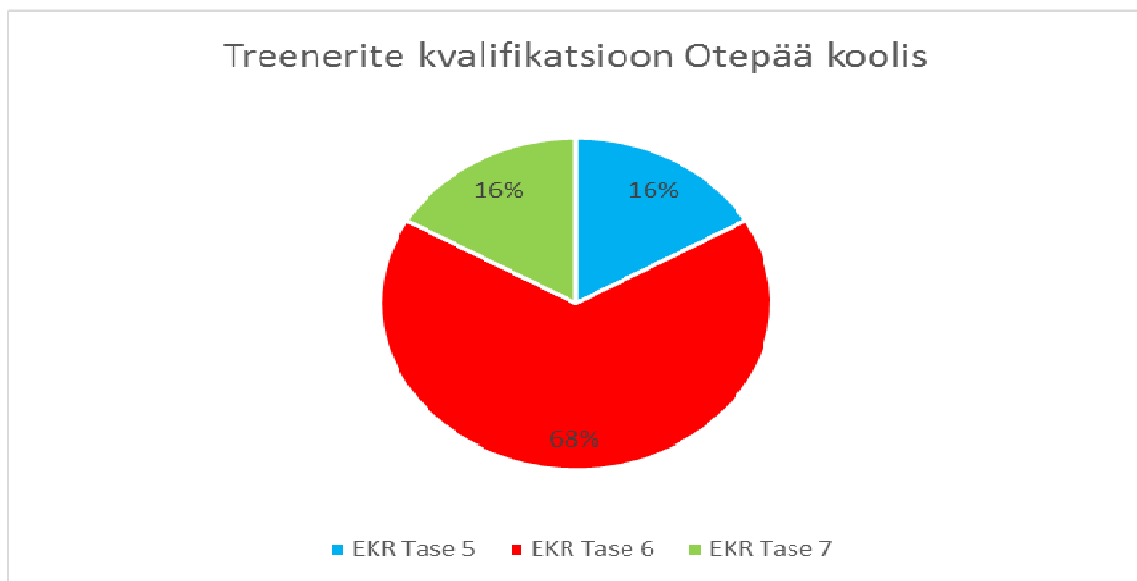
2.4. Audentese Spordigümnaasiumi treenerite koosseis

Arvestades hankelepingus määratletud treeninggruppide suurusi ja spordialade spetsiifikat on treenerite ametikohtade vajadus Audentese Spordigümnaasiumis Tallinnas **13** kohta ja Otepääl **4** kohta. Põhikohaga treener vastutab oma treeninggrupi (6-15 õpilast) töö eest, tema nädalakoormuseks on kuni 20 tundi.

Audentese Spordigümnaasium on alati väga oluliseks pidanud treenerite kutsekvalifikatsiooni kõrget taset. ASG Tallinnas ja Otepääl 21. töötavast treenerist 9 (43%) omavad kõrgeimat ehk EKR Tase 7 kutsekvalifikatsiooni, 9 (43%) treeneril on EKR Tase 6 kutsekvalifikatsioon ning 2 treenerit (14%) omab EKR Tase 5 ning pürgib EKR Tase 6 omandamise poole.



Joonis: spordigümnaasiumi Tallinna kooli treenerite kvalifikatsioon



Joonis: spordigümnaasiumi Tallinna kooli treenerite kvalifikatsioon

Tallinnas ja Otepääl töötavad 5., 6. ja 7. tasemega treenerid (vastavalt 2, 5 ja 8 Tallinnas ning 1, 4 ja 1 Otepääl)

Spordigümnaasiumis töötavatest treeneritest vaid üks on naissoost, ülejäänud treenerid on meessoost.

Treenerite vanuseline koosseis on üsnagi ühtlane – keskmine vanus Tallinnas on 55 ning Otepääl 46 aastat.

	Tallinn	Otepää
25...35a	2	1
36...45a	2	2

46...55a	4	2
56...65a	5	1
66...75a	2	

2.5. Audentese Spordigümnaasiumi majanduslik olukord 2015/2016. õppeaastal

AS Audentes ja Eesti Vabariik (Haridus- ja Teadusministeeriumi kaudu) on sõlminud 21. juunil 2000.a. ning 26. juulil 2001.a. hankelepingud õppursportlastele gümnaasiumitasemel koolitusteenuste ning sporditeenuste osutamiseks Audentese Spordikoolis Tallinnas ja Otepääl kuni 31. augustini 2020.a.

Hankelepingu maht aastas on 1 075 803 eurot. Lisaks sellele tellib Eesti Olümpiakomitee Audenteselt riigieelarveliste (HTM-i) vahendite eest täiendavate teenuste (treeneri tasemekoolitus ja täiendavad õppursportlaste kohad) osutamiseks teenust ca 70 000 euro eest aastas.

Hankelepingust tulenevad kohustused võib jagada viide suurde valdkonda: spordi-, haridus-, toitlustus-, spordimeditsiini- ja majutusteenus. Lisandub veel juhtimisteenus, mis hõlmab endas organisatsiooni toimimiseks vajalikke funktsioone nagu raamatupidamine, IT, turundus, personalijuhtimine ja üldjuhtimine.

Alljärgnevas tabelis on ülevaade aastaste kulude kujunemisest.

Tabel: Audentese Spordigümnaasiumi ja Audentese Spordikooli tulud ja kulud 2015/2016. õppeaastal

	KULUD 2015/2016.a	Kokku 215 õpilast	Kokku 1-le õpilasele
1	Sporditeenus	535 527	2 490
2	Haridusteenus	606 233	2 820
3	Toitlustusteenus	204 842	953
4	Spordimeditsiini teenus	23 810	111
5	Majutusteenus	243 301	1 132
6	Juhtimisteenus (keskus)	155 888	725
7	KOKKU	1 769 600	8231

Audentese Spordigümnaasiumi ja Audentese Spordikooli 2015/2016. majandusaasta kinnitatud tulude eelarve moodustab kokku 1 684 100 eurot.

TULUD 2015/2016	KOKKU
Riiklik hankelepingud (HTM)	975 803
<i>sh Tallinna hankeleping</i>	<i>710 672</i>
<i>sh Otepää hankeleping</i>	<i>265 131</i>
Lisalepingud	108 475
Riiklik haridustoetus	304 964
Tegevuskulude toetus	156 452
Muud tulud	138 406
Tulud kokku	1 684 100

2.6. Õpilaste komplekteerimise põhimõtted ja koosseis

Õpilaste koosseis ning komplekteerimise põhimõtted on vastavuses koolis kehtestatud vastuvõtu eeskirjaga <https://audentes.ee/spordigümnaasium/vastuvott>

Audentese Spordigümnaasiumis õppima asumise aluseks peab olema spordi erialaliidu soovitus. Lisaks on õpilasel vaja sooritada järgmised sisseastumiskatsed: test võõrkeeles (inglise keel) ja matemaatikas ning vestlus. Erandjuhul (vastavast vajadusest informeerib kooli spordi erialaliit) tuleb õppursportlase kandidaadil teha ka spordialatestid.

Testid edukalt sooritanutega ja vastuvõtu komisjoni poolt kinnitatud sportlastega sõlmitakse lepingud üldjuhul juuniku lõpuks-juuli alguseks.

2015/16. õppeaastal õpib Tallinnas 165 õppursportlast:

Spordiala	Poisse	Tüdrukuid	Kokku
Kergejõustik	12	16	28
Korvpall	24	14	38
Võrkpall	16	12	28
Käsipall	14	0	14
Tennis	5	7	12
Laskmine	0	4	4
Kreeka-rooma maadlus	10	0	10
Judo	6	2	8
Ujumine	7	3	10

Muud alad Tallinnas

Spordiala	Poisse	Tüdrukuid	Kokku
Laskesuusatamine	0	1	1
Lauatennis	1	0	1
Triatlon	2	2	4
Vehklemine	1	2	3
Poks	2	0	2
Jäähoki	1	0	1
Iluvõimlemine	1	0	1

2015/16 õppeaastal õpib Otepääl 50 õppursportlast:

Spordiala	Poisse	Tüdrukuid	Kokku
Murdmaasuusatamine	12	8	20
Kahevõistlus/suusahüpped	6	0	6
Laskesuusatamine	4	1	5
Jalgrattasport	17	1	18
Orienteerumine	1	0	1

Aastate lõikes on Audentese Spordigümnaasiumis suudetud spordiklasse komplekteerida enam-vähem stabiilselt. Mõnevõrra suurem on 12. klassis õppijate arv, kuid siin tuleb arvestada asjaolu, et kokkuleppel alaliiduga on tippportlasel võimalik viimane kooliaasta jagada kahele õppeaastale. Seda võimalust kasutab 2015/16 õppeaastal Tallinnas 2 ja Otepääl 6 õppursportlast.

Kuna aasta-aastalt on üle terve Eesti vähenemas põhikooli lõpetajate hulk ning see veel jätkub mõned aastad, siis võib tekkida raskusi varasemate aastatega samades mahtudes gümnaasiumiklasside komplekteerimisega.

3. SWOT analüüs

Analüüsi tulemusena toodi välja järgmised aspektid:

TUGEVUSED

- kooli tunnus ja maine;
- pikaajaline kogemus saavutussportlaste õpetamisel ja treenimisel;
- kvalifitseeritud õpetajad ja treenerid;
- tasemel tugifunktsioonid;
- mitmekülgsed ja kvaliteetsed õppe- ja treeningtingimused;
- heal tasemel toitlustus- ja majutustingimused;
- tasemel meditsiinikeskuse olemasolu;
- unikaalne campus – koolimaja, spordibaasid, õpilaskodu ja söökla ning spordimeditsiinikeskus kompaktselt ühel territooriumil

NÕRKUSED

- õppursportlaste komplekteeritus;
- õppursportlaste vähene motiveeritus;
- õpilaste ülekoormatus;
- õpilastel limiteeritud vaba aeg ;
- koostöö spordialaliitude ja spordiklubidega;
- suured investeeringu- ja halduskulud;
- rendipind Otepääl;
- õpilaste arvu Otepääl dikteerib õpilaskodu mahutavus;
- õpetajate väike koormus.

OHUD

- vananev kaader nii õpetajate kui treenerite osas;
- lõpetamata koolimaja ja õpilaskodu ehitus;
- hankelepingu tingimuste muutmine (mahtude vähenemine);
- riiklike pearahade ja tegevustoetuse määrade vähenemine;
- üldine õpilaste arvu vähenemine riigis;
- avalikkuse usalduskriis (PR risk ja erinevate huvigruppide surve);
- riigieksamite tulemuste halvenemine;
- sportlike tulemuste langus;
- kaasaegsete regionaalsete spordibaaside ja -klubide teke

VÕIMALUSED

- hanke- ja lisalepingutega koolis õppivate õppursportlaste arvu suurenemine;
- uute erialade avamine;

- vabade õpilaskohtade parem müük;
- õpi- ja sporditulemuste parendamine;
- õpilaskodu lõpuni ehitamine ja majutuskohdade väljamüük;
- erinevate võistluste ning spordilaagrite läbiviimine koos majutus- ja toitlustusteenuse pakkumisega;
- koostöös spordimeditsiini klastri füsioterapeutilise ja spordimeditsiinilise teenindamise näidissüsteemi arendamisel, õppursportlaste terviseteadlikkuse tõstmine ja traumaennetuse algteadmiste õpetamine teoorias ja praktikas
- ühisprojektid lähiriikide noorte saavutusspordi eestvedajatega – näiteks INTERREG ühiste treeninglaagrite korraldamise projekt Soome, Eesti ja Läti erinevate spordialade noortekoondiste tasemel

4. Audentese Spordigümnaasiumi visioon

- ASG on rahvusvaheliselt tuntud ja tunnustatud kool, kus on loodud tipptasemel õppe-, treening- ja olmetingimused
- Audentese Spordigümnaasium valmistab ette märkimisväärse osa koolis harrastatavate spordialade juunioride ja täiskasvanute rahvuskoondiste liikmetest
- ASG on partneriks rahvusvaheliste võistluste ja treeningkogunemiste läbiviimisel,
- ASG pakub kaasaegseid majutustingimusi, toitlustust ja kõrgtasemel meditsiinilist teenindamist

5. Audentese Spordigümnaasiumi missioon

- Olla usaldusväärseks partneriks õppursportlaste ettevalmistamisel, luues soodsad eeldused haridustee jätkamiseks ning kõrgete sportlike tulemuste saavutamiseks .
- Audentese Spordigümnaasiumi mitmekülgne haridus annab võimaluse pärast kooli lõpetamist langetada meelepäraseid valikuid tulevikus – avatud on ukSED kõikidesse kõrgkoolidesse.
- ASG lõpetaja saab võimaluse omandada treenerikutse, arendamaks sporti ja terviseliikumist Eesti Vabariigis

6. Audentese Spordigümnaasiumi põhiväärtused

Usaldusväärsus

Täidame oma lubadused, peame kinni kokkulepetest, hoiame hästi meile usaldatud infot ja varasid. Tagame koostööpartneritele kvaliteetses töökeskkonnas eesmärkide täitmise. Oleme oma ala eksperdid ja professionaalid. Oleme tõestanud end usaldusväärse partnerina nii väikese kui ka suure inimese arenguteel terve ja tervikliku elu poole.

Personaalsus

Tagame kõigile õpilastele personaalse arengu lähtudes tema vaimsetest ja füüsilistest eeldustest. Käsitleme iga inimest erakordse ja isikupärasena, aidates toonitada tugevusi, mõistes nõrkusi, suunates igahüht terve ja tervikliku elu poole.

Hoolivus

Oleme hoolivad ja tähelepanelikud, pakkudes turvalist ning erinevate vajadustega arvestavat õpi- ja treeningkeskkonda. Audentes hoolib oma õppursportlastest ja töötajatest.

Terviklikkus

Tagame õppursportlase mitmekülgseks ja terviklikuks arenguks kõrgetasemelised treeningu- ja olmetingimused, regulaarsed terviseuuringud, tasakaalustatud toitumise, ratsionaalse päevaplaani, professionaalse nõustamise. Seisame selle eest, et meie kliendid ja õpilased oleksid teadlikud tervislike eluviiside eelistest.

Saavutustahe

Läbimõeldud ettevalmistuse kaudu kujundame tipptulemuste saavutamiseks vajaliku tahte ja läbilöögivõime.

Peame oluliseks, et meil on oma partneritega ühised väärtushinnangud, mille kaudu arendame ja kasvatame tulevasi tippsportlasi:

- mitmekülgsus;
- järjepidevus;
- nõudlikkus;
- saavutustahe;
- eluterve maailmavaade;
- ausus – fair play.

7. Audentese Spordigümnaasiumi arendamise eesmärgid

- **Koolil on rahuldavad majandustulemused**
 - **Marginaal** jooksvalt vähemalt +0%
- **Koolil hea täituvus**
 - Treeningrühma täituvus moodustab vähemalt hankelepinguga määratletu
 - Vastavalt lisatellimuste võimalustele kaasata maksimaalselt hankelepingu väliste spordialade parimaid noori õppursportlasi
- **Koolil on ühiskonnas hea maine**
 - Koostööpartneritel (HTM, EOK, spordialaliidud, õppursportlaste perekonnad) on usaldus ja rahulolu kooli suhtes, rahuloluindeks min 90%.
- **Koolil on kaasaegne õppekava**
 - Iga õpilase areng on toetatud vastavalt tema kehalistele ja vaimsetele eeldustele.
 - Koolis on tulemust andev, õpilaste võimeid arendav, mitmekesine ning pidevalt uuenev õppekava.
 - Õpilaste riigieksamite tulemused on vähemalt riigi keskmisel tasemel.
 - Õpilaste väljalangemine ei ületa 10% gümnaasiumi alustajatest.
 - Välishindamise hinnang õppe- ja kasvatustöö tulemuslikkusele on vähemalt hea.
- **Koolis on turvaline keskkond**
 - Koolis on turvaline keskkond (nii vaimne, füüsiline kui sotsiaalne).
 - Õpilaste ja õpetajate rahulolu koolikeskkonna ja kooliturvalisusega on vähemalt 90%.
 - Koolis valitseb võrdsus, tolerantsus omavahelistes suhetes ja suhtumistes, puudub nii füüsiline kui psüühiline koolikiusamine.

- Välishindamise tulemus vastavas valdkonnas on vähemalt hea.
- **Kool on komplekteeritud kvalifitseeritud personaliga**
 - Kõik õpetajate ametikohad on täidetud kvalifikatsiooninõuetele vastavate pedagoogidega, kusjuures vähemalt 1/3 õpetajatest on vanempedagoogid.
 - Kõik treenerikohad on täidetud vähemalt 3. treenerikategooriat omavate treeneritega, enamusel (min 75%) treenereist on vähemalt 4. (või soovitatavalt 5.) kategooria.
 - Koolis põhikohaga töötava õpetaja keskmine koormus ei ole suurem kui 1,0 ametikohta (20 ainetundi nädalas).
 - Kool on komplekteeritud piisava hulga kvalifitseeritud tugiteenust (psühholoog, haridustehnoloog jms) osutava personaliga.
 - Suureneb treeneri roll kasvatusprotsessis – treener on õpilasele nii juhendaja, partner kui ka sõber.
- **Kooli õpilastel on kõrgetasemelised sporditulemused**
 - Võimalikult paljud õppursportlased kuuluvad oma vanuserühmas rahvuskoondisesse või koondise kandidaatide hulka.
- **Kooli õpilased tulevad elus edukalt toime**
 - Pärast gümnaasiumi lõpetamist jätkavad õppursportlased õpinguid nii kodu- kui välismaa kõrgkoolides ja spordiakadeemias.
 - Kooli vilistlastel säilib side kooliga.

8. Audentese Spordigümnaasiumi finantseerimine 2017- 2020

Kulude kasvu prognoosi 2017-2020 koostamisel on arvestatud järgmisi asjaolusid:

Sporditeenus

Palgakulud – oleme arvestanud palgatõusu 5% aastas.

Spordibaaside üürikulud – oleme arvestanud üürikulude tõusuks aastas 2-3%.

Sporditöö kulud – oleme arvestanud kulude tõusuks aastas 2-3%.

Mitmesugused tegevuskulud – oleme arvestanud kulude tõusuks aastas 2-3%.

Haridusteenus

Palgakulud – oleme arvestanud palgatõusu 5% aastas.

Üürikulud – jäävad samale tasemele.

Halduskulud – oleme arvestanud kulude tõusu 5% aastas.

Õppetöö kulud – oleme arvestanud kulude tõusuks aastas 2-3%.

Toitlustusteenus

Oleme arvestanud kulude tõusu 5-7% aastas.

Spordimeditsiini teenus

Oleme arvestanud kulude tõusu 5-7% aastas

Majutusteenus

Kulud jäävad samale tasemele.

Juhtimisteenus

Juhtimisteenuse kulud jäävad samale tasemele.

Järgnevas tabelis on toodud tulude-kulude detailsem prognoos aastateks 2017-2020

	PROGNOOS	2016/2017	2017/2018	2018/2019	2019/2020
		... õp	... õp	... õp	... õp
	TULUD	1 732 855	1 748 883	1 765 518	1 782 783
	Müügitulud	1 255 992	1 255 992	1 255 992	1 255 992
	Riiklik haridustoetus*	312 588	320 403	328 413	336 623
	Tegevuskulude toetus*	164 275	172 488	181 113	190 168
	KULUD	1 828 974	1 928 066	1 961 484	1 996 574
1	Sporditeenus	535 527	535 527	535 527	535 527
2	Haridusteenus	636 545	668 372	701 790	736 880
3	Toitlustusteenus	233 903	301 168	301 168	301 168
4	Spordimeditsiini teenus	23 810	23 810	23 810	23 810
5	Majutusteenus	243 301	243 301	243 301	243 301
6	Juhtimisteenus (keskus)	155 888	155 888	155 888	155 888
	KASUM	-96 119	-179 183	-195 966	-213 789

*Tulude ja kulude prognoosi tegemisel on võetud arvesse hetkel, et ka riiklik haridustoetus tõuseb 2,5% aastas ning et tegevuskulude toetus tõuseb 5% aastas.

Kokkuvõte:

Teenuse osutamise jätkamine vähemalt samasuguse kvaliteediga ja samas mahus eeldab partneritega (Haridus- ja Teadusministeerium ning Eesti Olümpiakomitee) läbirääkimisi ning teenuse hinna ülevaatamist.

9. Spordigümnaasiumi tegevuskava 2017-2020

Parendusvaldkond/ Eesmärk	Tegevus	2017		2018		2019		2020		Täitja/ partner	Märkused, kommentaarid	
		I pa	II pa	I pa	II pa	I pa	II pa	I pa	II pa			
Strateegiline juhtimine ja eestvedamine												
Tagada kooli eesmärgipärane toimimine												
	kooli sisehindamissüsteemi rakendamine		X							piddev	direktor	
	õppeaasta eesmärkide sõnastamine		x		x		x		x	piddev	direktor	augustis seminar ped.kollektiivile
	kokkuvõtte arengukava täitmisest			x		x		x		piddev	direktor	juunis seminar ped.kollektiivile
	arengukava (sh tegevuskava) uuendamine					x			x	piddev	direktor	

Personalijuhtimine												
Tagada kooli kindlustatus kvaliteetse ning nõuetele vastava personaliga												
	personalivajaduse ülevaate koostamine									piddev	personalijuht	
	personali hindamis- ja motivatsioonisüsteemi arendamine		X							piddev	personalijuht, direktor	
	personali koolitussüsteemi loomine ja arendamine		X	x						täieneb pidevalt	personalijuht, direktor	

Koostöö huvigruppidega												
Tagada huvigruppide rahulolu Spordigümnaasiumiga												
	Hankelepingu (finantseerimis)tingimuste korrigeerimine	x			x			x			AS juhatus, HTM, EOK	
	Pikaajalise finantseerimis-strateegia koostamine	x			x						AS juhatus, HTM, EOK	
	Spordigümnaasiumi poolt pakutavate võimaluste tutvustamine õppursport-lastele ja nende vanematele	x			x			x			Direktor, treenerid	Lahtiste uste päevad, bukletid, jms
	Õpilasmavalitsuse kaasamine kooli juhtimisse	pidev									Huvijuht	

Ressursside juhtimine												
Tagada vajalike rahaliste vahendite piisavus ning kooli toimise efektiivsus												
	Õpilaskodu lõpuni renoveerimine				x			x			OÜ Audentes Haldus	
	Olemasolevate erialade säilitamine spordigümnaasiumis	pidev									direktor, vanemtreener	
	Raha taotlemine kooliareenduslikeks projektideks	pidev									direktor	

Õppe- ja kasvatusprotsess

Tagada, et õpilase areng on toetatud vastavalt tema kehalistele ja vaimsetele eeldustele
Tagada, et koolis on turvaline keskkond (nii vaimne, füüsiline kui sotsiaalne)

	Õppevahendite loendi koostamine; õppevahendite soetamine vastavalt kavale	täieneb pidevalt				direktor	
	Kooli õppekava kaasajastamine	pidev				direktor, õppejuht	
	Täiendavate valikainete õppimise võimaluse loomine			x		täieneb pidevalt	direktor, õppejuht